

# **PARIWISATA NUSA TENGGARA TIMUR: POTENSI DAN DINAMIKA**

**Viktor Bungtilu Laiskodat**



Magister Studi Pembangunan  
Fakultas Pascasarjana Interdisiplin  
Universitas Kristen Satya Wacana  
Salatiga  
2017



## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : VIKTOR BUNGTILU LAISKODAT  
NIM : 092016011 Email: renyrum27@yahoo.com  
Fakultas : Pascasarjana Interdisiplin Program Studi: Magister Studi Pembangunan  
Judul Tesis : PARIWISATA NUSATENGGERA TIMUR: POTENSI DAN DINAMIKA  
Pembimbing : 1. Prof. Daniel D. Kameo, SE., MA., Ph.D.  
2. Titi Susilowati Prabawa, S.Pd., MA., Ph.D.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar magister baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan, yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila dikemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 13 Oktober 2017



Viktor Bungtilu Lasikodat  
Tandatangan dan Nama Terang Mahasiswa



## PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : VIKTOR BUNGTILU LAISKODAT  
NIM : 092016011 Email: renyrum27@yahoo.com  
Fakultas : Pascasarjana Interdisiplin Program Studi: Magister Studi Pembangunan  
Judul Tesis : PARIWISATA NUSATENGGERA TIMUR: POTENSI DAN DINAMIKA

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif*<sup>a</sup> kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):


- ☐ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA.
- ☒ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA. <sup>aa</sup>

<sup>a</sup> Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

<sup>aa</sup> Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/alasan tertulis dari pembimbing Tesis dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

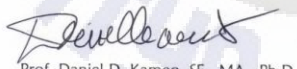
Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 13 Oktober 2017

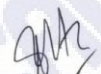
  
Viktor Bungtilu Laiskodat

Mahasiswa

Mengetahui:

  
Prof. Daniel D. Kameo, SE., MA., Ph.D.

Pembimbing 1

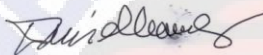
  
Titi Susilowati Prabawa, S.Pd., MA., Ph.D.


Pembimbing 2

## LEMBAR PENGESAHAN

Nama : VIKTOR BUNGILU LAISKODAT  
NIM : 092016011  
Progdi : Magister Studi Pembangunan  
Tesis : PARIWISATA NUSA TENGGARA TIMUR:  
POTENSI DAN DINAMIKA


Menyetujui,

  
Prof. Daniel D. Kameo, SE., MA., Ph.D.  
Pembimbing 1

  
Titi Susilowati Prabawa, S.Pd., MA., Ph.D.  
Pembimbing 2

Mengesahkan,



  
Marthen L. Ndoen, SE., MA., Ph.D.  
Dekan Fakultas Pascasarjana Interdisiplin  
Universitas Kristen Satya Wacana

Dinyatakan lulus tanggal: 13 Oktober 2017



**FAKULTAS PASCASARJANA INTERDISIPLIN**  
**Magister & Doktor Studi Pembangunan**

Universitas Kristen Satya Wacana  
Jl. Diponegoro 52 - 60 Salatiga, Jawa Tengah, Indonesia  
Telp. (0298) 321212 Ext. 229 ; Fax. (0298) 311995

## **MEMO**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : 1. Prof. Daniel D. Kameo, SE., MA., Ph.D.  
2. Titi Susilowati Prabawa, S.Pd., MA., Ph.D.  
Jabatan : Pembimbing Tesis

Memberitahukan bahwa Tesis mahasiswa Magister Studi Pembangunan UKSW,

Nama : VIKTOR BUNGILU LAISKODAT  
NIM : 092016011  
Judul : PARIWISATA NUSA TENGGARA TIMUR:  
POTENSI DAN DINAMIKA

tersebut di atas diputuskan untuk dicetak dalam satu buku format chapter-chapter artikel jurnal yang masih dalam proses edit dan disempurnakan mahasiswa bersama pembimbing tesisnya, dan kemudian akan dikirimkan ke Jurnal Terakreditasi (sedang dalam proses).

Oleh sebab itu, mohon soft copy artikel yang diserahkan ke Perpustakaan UKSW agar tidak diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan UKSW dan/atau portal GARUDA.

Demikian MEMO ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Salatiga, 13 Desember 2017

Pembimbing 1,

Pembimbing 2,

Prof. Daniel D. Kameo, SE., MA., Ph.D.

Titi Susilowati Prabawa, S.Pd., MA., Ph.D.

Mengetahui,  
Kaprosdi Magister Studi Pembangunan



Wilson M.A. Therik, SE., M.Si.

# PARIWISATA NUSA TENGGARA TIMUR:

## POTENSI DAN DINAMIKA

2018 © Viktor Bungtilu Laiskodat

All rights reserved. Save exception stated by the law, no part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system of any nature, or transmitted in any form or by any means electronic, mechanical, photocopying, recording or otherwise, included a complete or partial transcription, without the prior written permission of the author, application for which should be addressed to author.

---



Diterbitkan oleh:

**Fakultas Pascasarjana Interdisiplin**

Universitas Kristen Satya Wacana

Jln. Diponegoro No 52-60 Salatiga 50711

Telp. (0298) 321212

Universitas Kristen SatyaWacana

## **PARIWISATA NUSA TENGGARA TIMUR:**

### **POTENSI DAN DINAMIKA**

### **TESIS**

Diajukan untuk memperoleh gelar Magister Sains  
di Universitas Kristen Satya Wacana.

Tesis ini telah dipertahankan dalam ujian  
Magister Studi Pembangunan

Fakultas Pascasarjana Interdisiplin  
Universitas Kristen Satya Wacana,

Pada hari Jumat tanggal 13 Oktober 2017, pukul 14.00 WIB  
di Universitas Kristen Satya Wacana  
Jalan Diponegoro 52-60 Salatiga.

Oleh:

**Viktor Bungtilu Laiskodat**

Lahir di Oenesu – Kupang

**Pembimbing:**

Prof. Daniel D. Kameo, SE., MA., Ph.D

Titi Susilowati Prabawa, S.Pd., MA., Ph.D

**Penguji:**

Dr. Gatot Sasongko, MS

Dr. Pamerdi Giri Wiloso, M.Si





# DAFTAR ISI

DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR SINGKATAN .....	xiii
KATA PENGANTAR.....	xiv
UCAPAN TERIMA KASIH .....	xvi
ABSTRAK.....	xviii
 BAB I PENDAHULUAN .....	 1
Latar Belakang Masalah .....	1
Pariwisata Global .....	1
Pariwisata Indonesia .....	2
Perkembangan Pariwisata NTT .....	5
Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	8
Sistematika Penulisan .....	9
 BAB II TELAAH LITERATUR.....	 11
Pemetaan Pariwisata.....	11
Strategi Pembangunan Sektor Pariwisata.....	15
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 23
Lokasi Penelitian.....	23
Jenis, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	24
Triangulasi Data .....	25
Teknik Analisis Data.....	25
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	 29
Profil Nusa Tenggara Timur (NTT) .....	29
Profil Pariwisata Provinsi NTT .....	31
Pemetaan Pariwisata NTT .....	35

Kondisi Eksisting dan Potensi Pariwisata di Pulau Flores .....	36
Objek Wisata Taman Nasional Kelimutu.....	36
Objek Wisata Taman Nasional Komodo .....	41
Objek Wisata Kampung Adat Wologai.....	50
Objek Wisata Rumah Pengasingan Bung Karno .....	53
Objek Wisata Gua Batu Cermin .....	56
Objek Wisata Danau Ranamese.....	60
Objek Wisata Pulau Padar .....	63
Kondisi Eksisting dan Potensi Pariwisata di Sumba Timur .....	66
Objek Wisata Air Terjun Tanggedu .....	66
Objek Wisata Pantai Walakiri.....	70
Objek Wisata Kampung Adat Wunga.....	74
Objek Wisata Pantai Tarimbang .....	78
Objek Wisata Kampung Raja Lewa Paku.....	81
Objek Wisata Kolam Jodoh.....	83
Kondisi Eksisting dan Potensi Wisata di SBD .....	85
Objek Wisata Pantai Pero .....	85
Objek Wisata Pantai Watu Malando.....	93
Objek Wisata Pantai Kita-Mananga Aba .....	98
Objek Wisata Laguna Waikuri .....	104
Kampung Adat Ratenggaro.....	112
Kampung Adat Umbu Koba.....	120
Kondisi Eksisting dan Potensi Wisata di Pulau Timor.....	124
Pantai Oetune dan Kolbano, Kabupaten TTS.....	124
Objek Wisata Budaya Suku Boti, Kabupaten TTS.....	130
Objek Wisata Gunung Fatuleu, Kabupaten Kupang .....	135
Objek Wisata Pantai Lasiana, Kota Kupang.....	138
Objek Wisata Pulau Kera, Kabupaten Kupang.....	142
Kondisi Eksisting dan Potensi Pariwisata di Pulau Sabu .....	145
Objek Wisata Kelabba Madja.....	145
Objek Wisata Benteng Hurati .....	149
Objek Wisata Situs Dara Rae Ba .....	152

Objek Wisata Pantai Gelanlalu .....	155
Objek Wisata Pantai Napae .....	157
Kondisi Eksisting dan Potensi Pariwisata di Pulau Semau .....	160
Bukit Liman Pulau Semau .....	160
Kondisi Eksisting dan Pariwisata di Pulau Rote .....	165
Objek Wisata Batu Termanu .....	165
Objek Wisata Tiang Bendera .....	168
Objek Wisata Mulut Seribu .....	170
Objek Wisata Pantai Boa .....	173
Objek Wisata Pantai Oeseli .....	174
Objek Wisata Pantai Tolanamon Inaoe .....	177
Objek Wisata Pacuan Kuda “Bupati Cup” .....	179
Kondisi Eksisting dan Potensi Pariwisata di Pulau Alor .....	182
Objek Wisata Pantai Sabanjar .....	182
Objek Wisata Hutan Wisata Nostalgia .....	183
Objek Wisata Pantai Maimol .....	185
Objek Wisata Rumah Adat Gapura Takpala .....	186
Objek Wisata Rumah Adat Batangtowo .....	188
Objek Wisata Pantai Deere .....	190
Model Pemetaan Pariwisata NTT .....	191
Dinamika pengembangan Pariwisata di NTT .....	194
 BAB V PENUTUP .....	 209
Kesimpulan .....	209
Rekomendasi .....	210
 REFERENSI .....	 211

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Lokasi Penelitian, Objek dan Atraksi Wisata yang Diteliti/Diobservasi .....	23
Tabel 4.1	Kelompok Destinasi Pariwisata NTT .....	32
Tabel 4.2	Jumlah Wisatawan Mancanegara dan Domestik menurut Kabupaten/Kota di NTT .....	34
Tabel 4.3	Jumlah Daya Tarik Wisata Menurut Tema Wisata dan Kabupaten/Kota Tahun 2015 .....	34
Tabel 4.4	Peta Kondisi Eksisting Objek Wisata NTT berdasarkan Bauran 5-A Komponen Pariwisata...	192

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Produk Domestik Regional Bruto Provinsi NTT Tahun 2015 .....	8
Gambar 2.1	Model Pengklasteran Pariwisata .....	14
Gambar 2.2	Model Pengklasteran Pariwisata berbasis Elemen .....	15
Gambar 4.1	Peta Administrasi Provinsi NTT .....	29
Gamabar 4.2-4.5	Panorama Danau Kelimutu dan Pati Ka Dua Batu Mata .....	37
Gambar 4.6	Pedagang Makanan dan Minuman di Danau Kelimutu .....	46
Gambar 4.7-4.9	Panorama Pulau Komodo dan Pink Beach .....	43
Gambar 4.10-4.13	Akses Menuju Pulau Komodo .....	45
Gambar 4.14	Salah Satu Hotel Kelas Melati di Labuan Bajo .....	46
Gambar 4.15-4.16	Fasilitas di Pulau Komodo .....	47
Gambar 4.17	Pilihan Trip di Pulau Komodo .....	48
Gambar 4.18-4.23	Permasalahan di Labuan Bajo dan P.Komodo .....	50
Gambar 4.24-4.4.26	Kampung Adat Wologai beserta Daftar Kunjungan .....	51
Gambar 4.27-4.28	Rumah Pengasingan Bung Karno .....	54
Gambar 4.29	Karya dari Bung Karno .....	55
Gambar 4.30-4.31	Gua Batu Cermin .....	57
Gambar 4.32	Akses menuju Gua Batu Cermin .....	57
Gambar 4.33-4.36	Fasilitas Umum dan Parkir di Gua Batu Cermin .....	58
Gambar 4.37-4.40	Kondisi Fasilitas Umum di Gua Batu Cermin .....	59
Gambar 4.41	Danau Ranamese .....	61

Gambar 4.42	Akses menuju Danau Ranamese .....	61
Gambar 4.43	Dermaga yang Terbengkalai di Danau Ranamese .....	63
Gambar 4.44	Pemandangan dari Puncak Pulau Padar ..	64
Gambar 4.45	Tangga menuju Puncak Bukit Pulau Padar .....	65
Gambar 4.46	Air Terjun Tanggedu .....	67
Gambar 4.47-4.48	Panorama Pantai Walakiri .....	71
Gambar 4.49	Fasilitas Umum di Pantai Walakiri .....	72
Gambar 4.50-4.51	Kampung Adat Wunga .....	75
Gambar 4.52-4.53	Panorama Pantai Tarimbang .....	79
Gambar 4.54-4.55	Kampung Raja Lewa Paku .....	82
Gambar 4.56-4.57	Panorama Kolam Jodoh .....	84
Gambar 4.58-4.61	Panorama Pantai Pero .....	87
Gambar 4.62-4.65	Akses Jalan menuju Pantai Pero .....	88
Gambar 4.66	<i>Homestay</i> di Pantai Pero .....	89
Gambar 4.67	Tempat Parkir di Pantai Pero .....	90
Gambar 4.68-4.69	Panorama Pantai WatuMalando .....	94
Gambar 4.70-4.73	Jalan menuju Pantai Watu Malando .....	96
Gambar 4.74-4.75	Panorama Pantai Kita-Mananga Aba .....	99
Gambar 4.76	Akses Jalan menuju Pantai Kita-Mananga Aba .....	100
Gambar 4.77	“Mario Hotel and Cafe” .....	101
Gambar 4.78	Fasilitas di Pantai Kita- Mananga Aba ...	102
Gambar 4.79-4.80	Kondisi Laguna Waikuri .....	106
Gambar 4.81-4.84	Jalan menuju Laguna Waikuri .....	107
Gambar 4.85-4.86	Fasilitas Umum di Laguna Waikuri .....	110
Gambar 4.87-4.88	Kepedulian Masyarakat terhadap Kawasan Laguna Waikuri .....	111
Gambar 4.89-4.90	Kampung Adat Ratenggaro .....	114
Gambar 4.91-4.92	Jalan menuju Kampung Adat Ratenggaro	115
Gambar 4.93	Akomodsi Kampung Adat Ratenggaro ...	116

Gambar 4.94	Facilitas Umum di Kampung Adat Ratenggaro.....	118
Gambar 4.95-4.96	Kampung Adat Umbu Koba .....	121
Gambar 4.97-4.98	Jalan menuju Kampung Adat Umbu Koba.....	122
Gambar 4.99-4.100	Pantai Oetune dan Pantai Kolbano.....	125
Gambar 4.101	Jembatan menuju Pantai Oetune .....	127
Gambar 4.102	Facilitas Toilet di Pantai Oetune .....	128
Gambar 4.103	Pintu Masuk Pantai Oetune .....	130
Gambar 4.104-4.105	Kondisi Desa Boti.....	131
Gambar 4.106	Gunung Fatuleu .....	135
Gambar 4.107	Akses menuju Gunung Fatuleu .....	136
Gambar 4.108-4.109	Pantai Lasiana.....	139
Gambar 4.110	“OCD Beach Cafe and Homestay” .....	140
Gambar 4.111	Kondisi Pulau Kera .....	142
Gambar 4.112-4.115	Kondisi Jalan menuju Kelabba Madja .....	146
Gambar 4.116-4.117	Kondisi Kapal dan Jembatan menuju Kelabba Madja.....	147
Gambar 4.118-4.119	Kondisi Benteng Hurati yang masih Natural.....	150
Gambar 4.120-4.121	Kondisi Jalan menuju Benteng Hurati....	150
Gambar 4.122-4.123	Akses Jalan menuju Bukit Liman .....	162
Gambar 4.124	Bakal “Homestay” di Bukit Liman .....	162
Gambar 4.125	Pedagang Singkong di Bukit Liman .....	164
Gambar 4.126-4.127	Panorama Batu Termanu.....	166
Gambar 4.128	Toilet yang Terbengkalai di Batu Termanu .....	168
Gambar 4.129	Objek Wisata Tiang Bendera.....	169
Gambar 4.130-4.131	Objek Wisata Mulut Seribu.....	171
Gambar 4.132-4.133	Pantai Boa.....	173
Gambar 4.134-4.135	Pantai Oeseli .....	175
Gambar 4.136-4.137	Pantai Tolanamon Inaoe.....	178
Gambar 4.138	Pacuan Kuda “Bupati Cup” .....	180

Gambar 4.139-4.140	Pantai Sabanjar .....	182
Gambar 4.141	Hutan Wisata Nostalgia .....	184
Gambar 4.142	Akses Jalan menuju Hutan Wisata Nostalgia.....	184
Gambar 4.143-4.144	Rumah Adat Gapura Takpala.....	187
Gambar 4.145	Rumah Adat Sanggar Batangtowo.....	189
Gambar 4.146-4.147	Pantai Deere .....	190
Gambar 4.148	Model Pemetaan Pariwisata NTT.....	192
Gambar 4.149-4.150	Upacara Pa Ka dan Sanggar Tari Desa Waturaka .....	202



## DAFTAR SINGKATAN

CBT	: Community-Based Tourism
DMO	: Destination Management Organization
EU	: European Union
FGD	: Focus Group Discussion
GDP	: Gross National Product
NTT	: Nusa Tenggara Timur
PDRB	: Pendapatan Domestik Regional Bruto
TCF	: Tourism Cluster Framework
TMO	: Tourism Management Organization
TPK	: Tingkat Penghunian Kamar
UNWTO	: United Nations World Tourism Organization
WTTC	: World Travel and Tourism Councils

## KATA PENGANTAR

Penelitian tentang potensi pariwisata di Provinsi Nusa Tenggara Timur (NTT) bermula dari keyakinan peneliti, sebagai putra daerah NTT yang berkecimpung dalam lembaga pembuat kebijakan dan sekaligus juga sebagai salah satu pelaku ekonomi dalam bisnis pariwisata, bahwa asset terbesar ekonomi NTT adalah sumberdaya alam dan sosial- budaya yang mendukung sektor pariwisata.

Dengan pemahaman bahwa merancang suatu rencana besar (*grand design*) atau peta jalan (*road-map*) pembangunan yang menyangkut pemanfaatan asset utama atau keunggulan suatu wilayah atau suatu negara itu membutuhkan landasan data-base dan informasi yang terandal, peneliti bertekad untuk melakukan penelitian yang komprehensif terkait sektor pariwisata di NTT. Hasil dari penelitian ini penulis berharap dapat menjadi salah satu input utama dalam menyusun *grand design* pembangunan pariwisata NTT.

Penelitian dan observasi lapangan yang telah penulis lakukan selama Maret-Oktober 2017 mencakup isu-isu terkait potensi dan dinamika perkembangan sektor pariwisata NTT, berbagai permasalahan yang dihadapi atau yang menghambat pembangunan pariwisata di NTT, dan kajian rantai nilai dan rantai pasok (*value chain* dan *supply chain analysis*) bagaimana keterkaitan (*forward* dan *backward linkages*) antar sektor dan berbagai aktivitas ekonomi dalam industri pariwisata serta potensi sektor pariwisata untuk menjadi motor penggerak (lokomotif) pembangunan ekonomi NTT dan sekaligus sebagai 'alat pemotong' rantai kemiskinan di NTT.

Sebagai syarat pemenuhan tugas akhir dalam penyelesaian studi magister pada Program Studi Pembangunan Fakultas Pascasarjana Interdisipliner UKSW, dalam tesis ini penulis baru dapat menuangkan bagian pertama dari hasil penelitian yaitu pemetaan potensi dan dinamika pembangunan sektor pariwisata NTT. Penulis berencana untuk menyelesaikan kajian dan penulisan hasil penelitian lapangan terkait analisis rantai nilai, pariwisata dan pengentasan kemiskinan

serta usulan rancangan *grand design* pembangunan pariwisata NTT pada jenjang disertasi Doktor Studi Pembangunan.

Tesis ini disajikan dalam sistematika sebagai berikut: Bab I, Pendahuluan, memuat latar belakang masalah termasuk gambaran umum perkembangan dan pentingnya sektor pariwisata baik di tingkat global, nasional maupun di tingkat Provinsi NTT. Penelusuran beberapa literatur pendukung disajikan pada Bab II, termasuk diskusi terkait strategi pembangunan pariwisata yang *pro-poor* dan yang *community based tourism*. Dalam bab ini juga disajikan model analisis terkait *tourism clustering*. Metode penelitian dikemukakan dalam Bab III dan Bab IV memuat deskripsi terperinci dari hasil penelitian lapangan terkait potensi dan dinamika pariwisata di NTT. Kesimpulan dan rekomendasi, yang masih bersifat umum, ditempatkan pada Bab V sebagai bab penutup.

Penulis

## UCAPAN TERIMA KASIH

Penelitian ini dapat diselesaikan dengan dukungan banyak pihak baik secara individu maupun kelembagaan. Penulis menghaturkan terima kasih kepada para Pembimbing, Prof. Daniel D. Kameo. SE., MA., Ph.D dan Titik Susilowati, S.Pd, MA., Ph.D yang telah memberikan arahan dan bimbingan sejak penulisan proposal penelitian sampai pada penyelesaian penulisan tesis ini.

Penulis menyampaikan terimakasih dan apresiasi yang tinggi kepada tim peneliti lapangan yang membantu penulis melakukan penelitian yang ekstensif di berbagai objek penelitian yang tersebar di seluruh wilayah Provinsi Nusa Tenggara Timur (NTT). Tim peneliti dipimpin oleh Prof. Daniel D. Kameo, SE., MA., Ph.D yang dibantu oleh Dr. Intiyas Utami, SE., M.Si. Ak. sebagai manajer penelitian lapangan, kreator instrumen penelitian merangkap pengorganisasi *Focus Group Discussion (FGD)*. Apresiasi juga ditujukan untuk para koordinator lapangan: Dr. Yopy Kameo sebagai koordinator pulau Timor, Alor dan Sabu, Windy Paskawati Suwarno, S.I.Kom sebagai koordinator Kupang, Semau dan Sumba Timur, Fitri Ciptosari, S.Tr.Par, sebagai koordinator Pulau Rote dan Sumba Timur, R. Damar Waskitojati, S.E sebagai koordinator Sumba Barat Daya, Halim Dedy Perdana, S.E., M.SM, M.Rech, Ak. sebagai koordinator Flores serta Yohannes AW Kean, S.Pd., M.Pd. sebagai koordinator Flores. Juga terimakasih untuk Ir. Setia Candrajati, M.Si (CEMSED FEB UKSW) untuk kontribusinya dalam desain instrumen penelitian rantai nilai pariwisata. Terimakasih penulis sampaikan juga untuk dukungan dari Pimpinan Universitas dan anggota tim enumerator dari Universitas Nusa Cendana Kupang, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, Universitas Kristen Wira Wacana Waingapu dan Universitas Flores Ende. Terimakasih disampaikan juga Kepada Dr. Rambu L.K.R. Nugrohowardhani, Liven Rafael, SH., M.Hum., Joyce Rafael Louk, SE., M.Si. Ak. dan Yohannes AW Kean, S.Pd., M.Pd. yang telah banyak membantu peneliti dalam proses perekrutan enumerator di Kupang, Sumba dan Flores. Terima kasih juga kepada tim klipring yaitu Vera

Kameo, Windy Paskawati Suwarno, S.I.Kom, Reskatirini yang sudah menyusun dokumentasi pariwisata yang terekspos melalui media cetak baik lokal NTT maupun nasional.

Ucapan terimakasih juga penulis sampaikan kepada Pemerintah Daerah NTT, Kota Kupang, Kabupaten Kupang, Kabupaten TTS, Kabupaten Sabu, Kabupaten Rote-Ndao, Kabupaten Alor, Kabupaten Sumba Timur, Kabupaten Sumba Barat Daya, Kabupaten Ende dan Kabupaten Manggarai Barat yang telah bersedia memberikan dukungan data sekunder yang diperlukan dan menerbitkan ijin penelitian lapangan. Apresiasi juga kami sampaikan kepada Kepala Balai Taman Nasional Kelimutu, Kepala Balai Taman Nasional Pulau Komodo, Kepala Balai Taman Nasional Matalawa Sumba beserta jajarannya yang sudah memberi data pariwisata yang diperlukan. Kepada segenap pelaku usaha hotel, restoran, pelaku jasa transportasi, petani, pengrajin, peternak, nelayan, pedagang asongan, pelaku industri makanan dan minuman, Musalaki selaku kepala adat, masyarakat di objek wisata dan seluruh pihak yang menjadi narasumber penelitian pariwisata NTT.

Kepada pengurus dan manajemen ASITA dan PHRI yang telah memberikan dukungan data dan informasi penulis sampaikan terimakasih. Juga terimakasih kepada Harian Victory News yang mendukung publikasi kegiatan penelitian pariwisata serta pemasok data kliping.

*Last but not least*, terimakasih untuk kebersamaan dan saling mendukung dari teman-teman seangkatan: Chris, Damar, Fitri, Windy, Agnes, Awang dan Dodi.

## ABSTRAK

Provinsi Nusa Tenggara Timur (NTT) merupakan salah satu dari bagian wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia yang sangat kaya akan sumber daya alam, sosial dan budaya sebagai asset utama bagi untuk membangun daerah melalui sektor pariwisata. Sejalan dengan pesatnya perkembangan sektor pariwisata nasional, sektor pariwisata NTT juga berkembang cukup pesat dalam beberapa tahun terakhir ini baik dalam jumlah kunjungan wisatawan serta kontribusinya pada PDRB dan perluasan kesempatan kerja. Namun demikian, potensi sumberdaya pariwisata yang besar di NTT belum dimanfaatkan secara optimal, ibarat 'intan yang masih terbungkus lumpur'. Riset ini bertujuan untuk melakukan pemetaan potensi pariwisata NTT yang dilakukan dengan sistematika bauran 5-A yaitu atraksi, akomodasi, aksesibilitas, amenitas dan *awareness* yang bersifat *sine-qua-non* dalam dunia pariwisata. Riset ini juga bertujuan untuk mendeskripsikan dinamika pembangunan pariwisata di NTT. Penelitian ini dilakukan di sepuluh kabupaten/kota yang tersebar di delapan pulau yaitu Pulau Timor, Pulau Kera, Pulau Sema, Pulau Rote, Pulau Sabu, Pulau Sumba, Pulau Alor, Pulau Flores, dengan melakukan observasi di 43 lokasi objek/atraksi wisata. Desain penelitian ini adalah kualitatif dengan narasumber para pemangku kepentingan pariwisata di NTT. Data diperoleh dari wawancara, *focus group discussion*, serta penelusuran data primer dari Dinas Pariwisata Provinsi maupun Kabupaten. Hasil penelitian menunjukkan hanya komponen atraksi saja yang sudah menjadi kekuatan pariwisata NTT. Komponen akomodasi terpenuhi tetapi masih jauh dari memadai. Sedangkan komponen aksesibilitas, amenitas dan *awareness* masih sangat kurang dan bahkan merupakan penghambat dalam upaya pembangunan sektor pariwisata di NTT. Riset ini mengusulkan perlu suatu rancangan pembangunan (*grand design*) sektor pariwisata yang bersifat komprehensif selain adanya dukungan regulasi dan komitmen politik baik dari pemerintah pusat maupun pemerintah daerah. Selain itu,

dukungan faktor amenitas, pemenuhan aspek aksesibilitas merupakan prasyarat kunci bagi pembangunan pariwisata NTT.

Kata kunci: Pemetaan pariwisata, konsep 5A, dinamika pembangunan pariwisata

